

从追问出发 向未来而行

□ 萧翊忱

追问的意义不在于找到一个放之四海而皆准的模式,而在于从他人的成功之中寻找镜鉴、找到方向,进而激发本地争先创优、干事创业的精气神。

十年突围,一朝惊艳,宇树科技迎来IPO时刻。从成立到上市,企业的快速成长之路让人惊叹,也引发更多思考:各地如何培养自己的“宇树科技”?

这样的发问,我们并不陌生。DeepSeek出圈之时,许多科教资源发达的城市就在追问:为何本地没有培育出DeepSeek?

追问本身就是有意义的。从“DeepSeek之问”到“宇树之问”,追问的意义不在于找到一个放之四海而皆准的模式,而在于从他人的成功之中寻找镜鉴、找到方向,进而激发本地争先创优、干事创业的精气神。在这个意义上,追问恰恰是比学赶超的一个逻辑起点,指向的是奋勇争先、敢于超越的进取意识。

成功需要运气,但成功的底气从来不是运气。十几年前,上海在“为什么出不了BAT”的追问中,抢抓互联网发展机遇,积极实施“互联网+”行动。如

今,信息传输、软件和信息技术服务业已跃升为上海第三大产业。

产业的“逆袭”,从来不是偶然的,而是战略眼光、前瞻布局结出的硕果。紧扣国家战略,深刻洞察发展大势,在大棋局中找到精准落子处,在大潮流中找准发展方向,产业升级的密码正藏于此。

产业升级,关乎眼光,也关乎时间。有经济学家提出一个观点,越是“冬天”,越是在更大范围布局的好时机。因为“冬天”投资成本低。不过,从“冬天”到“春天”,并不是一个随随便便能抵达的过程。它需要敢为人先的勇毅,也需要厚积薄发的沉淀。因此,对于“有为政府”而言,既要有战略眼光,也要有战略定力。就拿杭州来说,以“包容十年不鸣,静待一鸣惊人”的耐心“陪跑”,才让更多年轻人成就“年轻的事业”。

培育和发展产业,不能急就章、追求“短平快”,而需要沉淀和积累。发扬“功成不必在我、功成必定有我”的精神,不“翻烧饼”,不动辄“换频道”,保持政策稳定性、连续性,才能收获产业硕果。

再往里深看一层,企业的崛起,得益于自身的拼搏,也离不开产业生态的协同。

前不久,中国工程院院士王坚谈及

和英伟达首席执行官黄仁勋的一场对话。对方好奇地问:“杭州是中国的硅谷,对吗?”王坚没有直接回复,而是用了另一个表述:“杭州成了全球的创新中心。”不仅孕育科创企业,更培育科创生态,今天的杭州,不仅有“六小龙”,还有科技企业“新八骏”、人工智能社区“五小凤”,这正是创新生态演化的结果。

再看湖北武汉,我国第一根石英光纤在这里诞生。由此起步,武汉持续深耕光电子信息产业,聚集了超60万从业人员、1.7万余家产业链企业。聚“光”成“链”,集“链”成“群”,武汉光谷成为全国最大的光电器件生产基地、光通信技术研发基地和激光设备生产基地的历程,也是产业生态跃迁的发展进程。

培育一个创新企业,体现城市活力;培育一方热带雨林式的“创新沃土”,则关乎发展后劲。立足自身特点,从营商环境、政策支持、人才培养等入手,创造更优的创新环境,就有可能实现创新企业的千帆竞渡。

无需艳羡他人。每个地区都有其独特的生态,适合不同种类的“苗”生长。从追问出发,向未来而行,用行动作答,每一座城市都有机会培育自己的创新企业。

(转自2026年8月24日《人民日报》)

□ 李丹丹

总有一些不期而遇的温暖,就藏在萍水相逢的瞬间。雨天的贵州公路上,雨雾笼罩路面,一名归心似箭的车主,急于加速超车,完全没有意识到危险临近。前车豫Q货车司机看到后,不停闪灯、反复鸣笛发出警示。起初后车主还满心疑惑,跟车往前开出一小段才看清,路边立着一块金属指示牌。倘若贸然超车,一旦撞上去后果不堪设想。一盏车灯,几声鸣笛,没有半句言语,却帮陌生人避开一场致命危险。

同样一份不动声色的守护,发生在湖南株洲。一名女子眼眶通红,径直按下顶层楼的电梯按键。同乘电梯的休假消防员捕捉到异常,但他没有贸然上前追问,而是特意回家取来毛巾,假借上楼晾衣服的机会,默默守在女

子旁边,同时悄悄联系物业工作人员,等到女子情绪慢慢稳定,才和物业工作人员一起把她送回家。

一个在路上,用灯光和鸣笛守护生命安全;一个在旁边,用默默陪伴给予他人安慰。没有轰轰烈烈的壮举,没有慷慨激昂的话语,只是普通人发自内心的这份善意。如今,生活节奏越来越快,有人感慨人情变淡,人与人之间多了隔阂与防备。可总有一些人,在他人需要的时候选择伸出援手。他们未必光芒万丈,却愿意为旁人点一束微光。而很多时候,一次及时的提醒、一个温暖的守护,就可以救人于危难、给人以安慰,也正是这样一个个藏在细节里的善意,让我们感受着这个世界的美好与温暖。

爱心冰箱里的“清凉接力” 藏着一座城市的温情

□ 李丹丹

夏日里,驻马店市区街头的爱心冰箱成了一道暖心的风景。它们不仅是户外劳动者的清凉补给站,更串联起无数陌生人的善意,绘就一座城市温暖的文明底色。烈日炙烤大地,环卫工人、快递小哥、外卖小哥等户外工作者挥汗如雨坚守岗位,默默守护城市正常运转。爱心冰箱的发起者周成立说,他想用这些免费饮用水,为高温下劳作的人们送去一丝清凉,向他们表达一份敬意。

更令人动容的是,周成立不是孤军奋战。有人连续两年专程赶来捐水,有人驱车从正阳过来助力,有人默默

放下水就匆匆离开。周成立说,有很多人来给爱心冰箱补水,自己不知道他们的姓名,但正是因为有他们,爱心冰箱从未空过。户外工作者在取水时感受到社会的尊重和关爱,捐赠者在接力补水中让爱心延续。互不相识的陌生人,因为爱心冰箱彼此联系,让微小善意汇聚成人间暖流。

一瓶水,清凉的是身体,温暖的是人心;一台冰箱,承载的是善意,展现的是一座城市的文明高度。向每一位高温下的劳动者致敬,也为每一位传递爱心的普通人点赞!

有一种亲情 与血缘无关

□ 李丹丹

什么是家人?从驻马店一对姑嫂的故事中,我们或许更能明白家人的意义。

几年前,驻马店的一名女子突发重病,住进ICU几个月,医院多次下病危通知,但她的嫂子始终不肯放弃,花费七八十万元救治,说哪怕背上一身债务,也要为她争取生的希望。最终她病情好转,回归正常生活。提起嫂子,她哽咽着说:“是嫂子给了我第二次生命,是她的坚持救了我,我这辈子都要报答她。”

而嫂子的一番话,让人心生敬意。她说:“我嫁过来的时候,妹妹才7岁,我是看着她长大的,既然进了这个家门,我们就是一辈子的家人。我当时只有一个想法,一定要把她治好。”

我们总说,血缘维系亲情,可这对姑嫂,却让我们看见另外一个答案:家人之间,有血缘亲情,也有超越血缘的守护。在嫂子看来,哪怕花再多钱也要挽回妹妹的生命。没有权衡利弊,没有计算得失,她凭着一份纯粹的心意,坚定地為妹妹争取哪怕一线生的希望。

没有血缘关系,却有全力守护。嫂子用决不放弃,为妹妹争取生的希望;妹妹用满心感恩,记嫂子一世恩情。人间最难得的温暖,不是锦上添花,而是当你跌入谷底时,有人不肯松开你的手。一家人,风雨之中相互支撑、同心相守,这便是烟火人间最珍贵的亲情。

博物馆频现低级错误 不能总依赖观众纠错

□ 李丹丹

孩子逛博物馆,竟当场“揪”出一堆错别字。最近两起博物馆错字事件冲上热搜。有孩子在参观湖南省益阳市博物馆时,发现馆内一处《禁止携带物品》公告牌出现多处错字,如将“匕首”写成“七首”,“单刃”写成“单刀”,“宗教”写成“宗敕”等;此外,浙江省博物馆长征主题版画展也出现多处文字错误,不仅将“休息”写成“体息”,“红军”写成“红丰”,甚至将革命先辈姓名写错。本该严谨权威的文化内容,却低级错误频现,最后还要靠参观者来纠错。

事后,两家馆方反应倒是很快,撤掉招牌、连夜修改、公开道歉。可是,从撰稿、校对到最终布展,层层审核把关,这么多双专业的眼睛,却没发现这些低级

错误。这样的疏忽大意背后,反映的是审核流程的形同虚设,更是对待文字、对待历史缺少了敬畏之心。新修订的《中华人民共和国国家通用语言文字法》于今年的1月1日正式施行,进一步明确了语言文字的规范使用。博物馆作为传播历史文化的公共课堂,出现错字损伤的是公共文化机构的权威性和公信力。

整改道歉只是补漏,不能次次都等参观者来“义务校对”。公众更希望看到的是真正把审核把关的关口前移、责任落实,因为文化的尊严就藏在对文字的较真里,对历史的敬畏就体现在认真对待记录它的每一个字上。

坚守平凡岗位 彰显医者仁心

□ 李丹丹

近日,江苏沐阳39岁儿科医生杨国辉不幸离世,当地上千名群众自发含泪送别。

骑行途中突发心脏骤停,行医13年的杨国辉永远停下了脚步。生前他的诊室里常备棒棒糖,遇到哭闹的孩子,他会拿出糖果温柔安抚;他始终坚持“能不开药就不开药、能不输液就不输液”的原则,把“让孩子少受罪,让家庭少受累”落实到每一次看诊中。

他拥有两个微信账号,共添加了两万多名家长好友。他的手机从不设置静音,即使凌晨收到家长的

问诊信息,他也会及时回复,只为让家长少一点焦虑。

听闻他离世的消息,上千人自发赶来,手捧白菊,列队相送。有人没法到场,就委托骑手送去鲜花寄托哀思。那句“他是顶顶顶好的医生”,是患者家属对他发自内心的赞颂。

杨国辉用日复一日的坚守,诠释了何为医者仁心。我们致敬杨医生,也致敬同样用专业与坚守治愈病痛、守护健康的医护人员。

生活服务要“讲究”不要“将就”

□ 郝迎灿

生活性服务业,一头连着千家万户的柴米油盐,一头连着经济大盘的稳进提质。今年上半年,生活性服务业扩围提质是一个鲜明特征。

上半年批发和零售业、住宿和餐饮业增加值规模都在扩大,文化企业实现营业收入同比增长4.6%。成绩单背后,是无数小店的热气腾腾,是养老托育服务的悉心发力,是文旅体商的好戏连台。

也要看到,当“有没有”的问题基本解决,“好不好”的期盼愈发紧迫。以家政服务业为例,尽管从业人员超过3000万,但“好阿姨不好找”的问题仍困扰许多消费者。提及生活性服务业,大家受困扰的共同话题都是:优质供给不足,只能退而求其次被动“将就”,难以实现有质感的“讲究”生活。

前不久,商务部等9部门印发《关于促进家政服务业高质量发展的若干政策措施》,19条具体举措覆盖从业人员权益保障、服务价格规范监管、经营主体信用查询、服务质量综合评价等多个维度,靶向破解家政服务业发展面临的堵点难点。

打造供给充足、品质优良的“讲究”

服务,让消费者不再“将就”,一条必经之路是促进生活性服务业高品质多样化便利化发展。

规模是基础,品质是核心。不打磨品质,规模再大也无法持续。紧跟居民消费需求迭代趋势,推动供给结构与需求结构精准匹配,方能实现总量扩张与品质跃升的同频共振。

海南制定家政地方服务规范,搭建家政信用信息平台,着力培育家政劳务品牌“椰嫂”,截至目前已带动近5万人就业。实践表明,扩量与提质如同车之两轮,只有协同转动,才能让消费者既有更多选择,也有更好选择。

普惠打底,特色增色。“普惠”为的是兜牢基本民生底线,保障群众刚性基础需求;特色为的是顺应持续升级的消费浪潮,满足差异化、个性化诉求。

江苏苏州依托老旧街区改造打造宠物主题文旅消费街区,满足青年群体新兴消费需求;贵州多地把咖啡厅搬进溶洞、天坑,培育壮大山地微度假新业态。特色化创新探索,不仅有效满足群众多元化消费需求,更为行业持续发展开辟出全新蓝海。

生活性服务业点多面广、经营主体

分散,既需要放活,激发活力;也需要管好,守住底线。

走进辽宁沈阳和平区和和平新村社区食堂,刚出锅的三鲜馅包子香气四溢。社区通过盘活闲置空间自办食堂,招募居民志愿者参与,常态化为辖区老人提供助餐服务。现如今,沈阳全市共建成老年人助餐点200多个,让老年群体在家门口就能收获暖胃又暖心的幸福味道。

政策有温度、监管有厚度,行业发展才能更“讲究”。一方面,持续优化营商环境,吸引民营企业、社会组织、个体经营者参与进来,强化养老托育、家政便民、社区照料、文体休闲等领域供给。另一方面,健全监管体系,完善行业服务标准、信用评价、溯源管理和纠纷调解机制,加快形成良币驱逐劣币的良性循环。

从“将就”到“讲究”,是服务标准和发展理念的深刻转变,更是对治理能力的全面考验。把“将就”的短板补齐,把“讲究”的长板拉长,每一分对生活品质的追求,都将化作百姓心头的获得感。

(转自2026年8月20日《人民日报》)

从“种子破土”到“成木成林”

——开局起步看活力

□ 武卫政

走在天津南开区的大学道旁、津河之畔,最先撞进视野的是环抱广场的8座高楼,红蓝相间的标识格外醒目。

3年多前,这里还是一片因资金链断裂而闲置的烂尾楼,如今已变为天开高教科创园(以下简称“天开园”)的核心区,今年上半年贡献税收25.8亿元,较去年同期翻番。

地还是那片地,怎么就大变样?打造全链条科创生态,推动科技创新从“种子破土”到“成木成林”。

打破“围墙思维”,让科研长在产业链上。

南开大学、天津大学通过“学科+产业”的机制,精准对接园区需求,助推企业拿下全国首张脑机智能人工神经网络信息系统医疗器械注册证,也有企业在园区完成中试转化。探索职务科技成果转化,推出收益不低于75%归个人、横向结余经费可作投资等政策,解开了束缚科研人员的“绳子”;7家海河实验室、30家全国重点实验室通过“校企握手”通道,将4200余台大型科研仪器向园区企业开放共享。

创新不是孤岛内的独舞,而是生态中的共鸣。打破“体内循环”的窠臼,让

创新的种子穿透壁垒向外伸展根系,从产业的需求中吸纳养分滋养,才能在更广阔的天地间生根发芽。

克服速胜心态,涵养有耐心的陪伴。

天开园把“陪跑”嵌入工作机制,构建覆盖项目筛选、进展跟踪、企业运营的全周期服务体系;面对“技术指标领先但量产不稳”的产业化鸿沟,合生生物通过“先投后股”模式获得300万元专项资金,由此稳步跑通从样品到规模化生产的全流程;天津大学一个研发团队带着7年攻关的积淀入驻园区,园区引入专业服务机构为其开展概念验证、量身定制融资方案,最终建成年产3万吨食品级纳米纤维素生产线。

科技成果转化有其客观规律。发展新质生产力,最怕“大呼隆”式刮风口和“短平快”式要回报。育苗而不催熟,才是孵化的本义;包容十年不鸣,才能迎来一鸣惊人。

超越物理堆积,厚植相互成就的生态。

资源集聚区的含金量,不在于“有多少家机构”,而在于“这些机构能碰撞出什么”。专利快速预审绿色通道,将授权时间从1至2年缩短至2个月左右,

一家科技企业用34天即获发明授权。在分秒必争的赛道上,这为科研人员抢出宝贵的转化时间窗口。园区推出“实验室一切险”“科技成果专利实施失败费用损失保险”等产品,已为园区50家企业签订80多单知识产权保险。这为创新活动织就一张容错防护网,让科研人员更有敢为天下先的底气。

越是追求高质量发展,越要培养充满生机、如热带雨林般的创新生态,让要素之间发生“化学反应”。打造一流的园区、谋求一流的进步,实现“生态位”的互补与共生,方能让创新的种子得到丰厚滋养。

从实验室里的原创成果,到中试线上的定型样品,从单项技术的落地转化,到催生全链条创新产业集群,科技创新每个环节的跨越,都离不开打破壁垒的魄力、涵养“全链伴行”的智慧与厚植共生生态的远见。以改革打通束缚新质生产力发展的堵点卡点,以服务缝合科技与产业的断层裂隙,让创新的种子在共生沃土中蓄足劲头、拔节生长,定能孕育出高质量发展的蓬勃生机。

(转自2026年8月17日《人民日报》)

小丹微评