

嵯峨山下的“七年之约”

——一个“门外汉”的种业突围与1800户农民的希望

本报记者 陈诚 任羽 见习记者 郭志远 文/图

5月18日，遂平县花庄镇古泉山村，40多岁的周现勇收工后快步回家，羊圈里的羊群早已在等候。“这几只壮母羊，是两三年前村委和邻居担保，从驻马店征沅牧业有限公司(以下简称征沅牧业)羊场领的。”他一边喂料一边说，他父亲患尿毒症需定期透析，母亲体弱多病，他无法外出务工，正是这份担保与征沅牧业的帮扶，让他守住了家庭生计。

如今，周现勇在征沅牧业打零工月收入4000多元，养羊产出的羔羊由公司保底回收，一年能结余数万元，稳稳撑起整个家。在遂平县，像周现勇这样依托征沅牧业发展养羊的农户，已有1800多户。而带着他们走上这条增收路的，是一个从建筑行业跨界而来的“门外汉”——征沅牧业负责人于会启。五年时间，凭着对家乡土地的热爱和心中那份不服输的执着，他从卖房、卖车的困境中走出来，建起了标准化羊舍，培育属于自己的当家品种，站到了国家核心育种场的门口，也把这么多乡亲拉上了产业发展的快车。一场从“养殖”向“育种”的跨越，从“一个人”到“一群人”的带动，正在嵯峨山下悄然发生。



技术人员精细把控种羊繁育养殖环节。⑥2



山羊养殖技术服务车为产业发展提供支撑。⑥2

一张地图：“门外汉”的产业转型

转型的方向，源自一张全省羊品种分布图。河南省肉羊产业技术体系首席专家、河南牧业经济学院动物科技学院权凯教授绘制的分布图显示，河南各地均有特色肉羊品种，而驻马店羊产业虽然规模大、基础好，但缺少自主培育的本土当家品种，产业竞争力存在短板。“这张图，让我们找准了发力点。”征沅牧业负责人于会启说，在市、县两级政府支持下，企业立志培育本土特色肉

羊品种，并以遂平地嵯峨山命名为“嵯峨山黑山羊”，既传承地域文化，也为品牌化发展提前布局。

于会启选择在遂平县发展养羊产业，并非偶然。遂平县西部山区自古有养羊传统，过去张村一带，家家户户都养羊，群众有基础。从地理条件看，遂平县西部多浅山丘陵，饲草资源丰富，农户房前屋后、山坡荒地均可放牧，养殖成本低，适合散户发展。

数据印证了这一传统优势。2026年第一季度，全县羊存栏9.89万只，出栏4.86万只，规模化养殖场51家，养殖户2210户。羊养殖已成为全县畜牧业支柱产业之一，遂平县正逐步成长为豫南地区重要的养羊大县。

于会启是“80后”遂平本地人，此前从事建筑行业10多年。2020年，他萌生转行念头，考察多个项目后，将目光投向家乡的养羊业。

2021年，他与妻子孙莉在遂平县花庄镇古泉山村承包120亩山地，引进210只种羊，成立了驻马店征沅牧业有限公司。厂房规划建设初期，市农业农村局负责人多次上门指导，在场地布局、功能分区、发展规划上提供专业建议，帮助这些“行业新手”少走弯路。如今，公司已建成标准化羊舍9栋、饲料棚2座，办公及附属设施2000平方米，现存栏4500只，年出栏5000多只。

但跨界创业的道路，远比想象中艰难。

咬牙坚持：卖房卖车的艰难抉择

为压缩成本，羊场厂房设计图由妻子孙莉绘制，省下20万元设计费。这张图纸只有孙莉能看懂，她站在施工现场，对照图纸指导工人砌墙、留窗、布设水路，一砖一瓦建起羊舍。

“刚开始一窍不通，建个羊舍都要反复琢磨。”于会启回忆，那段时间他整日守在羊场，夜不能寐，生怕出现任何问题。

养殖技术要从零学起，管理经验要逐步摸索，每只羊的健康状况都要时刻关注。更大的考验接踵而至：2022年至2024年，国内羊肉价格持续走低，行业陷入下行周期。“那两年市场行情极差，羊肉价格一路下跌。”于会启说，企业推行的“保底回收”模式保障了农户利益，所有经营压力却都由公司承担。饲料、人工成本持续上涨，企业资金链濒临断裂，甚至

难以支付工人工资，于会启一度产生放弃的念头。

“我们放弃了，那些跟着我们的农户怎么办？”妻子的话点醒了他。那时已有数十户农户依托企业领羊务工，还有各级政府的信任与帮扶，他没有退路。

最终，于会启卖掉驻马店市区两套房产、一辆奔驰车，将百万资金全部投入企业。“身后跟着一群人，我只能向前。”平淡的话语里，藏着不容退缩的坚守。

至目前，于会启已累计投入2000万元，这笔资金里，有两套房产、一辆豪车，还有他多年的积蓄。

育种攻坚：种业振兴的基层实践

嵯峨山黑山羊的培育，是一场技术持久战，更是种业振兴行动在基层的落地实践。2026年是种业振兴行动从“五年见效”迈向“十年实现重大突破”的关键之年，畜禽种业作为核心板块，正加快实现自主可控。培育本土当家品种，是驻马店落实国家战略部署的主动作为。而品种培育绝非一日之功，从杂交选育、基因固定到示范推广，每一步都需要时间沉淀。

具备波尔山羊生长快的特点，又拥有黑山羊好饲养、抗病力强的优势。

“羊本就是散养动物，圈养会改变习性、影响肉质，专家也建议回归自然。”于会启说，育种成功后，仍倡导农户散养。

这意味着，嵯峨山黑山羊是专为“农户散养”定制的品种。农户无需投入巨资建设标准化圈舍，房前屋后、山坡荒地即可放牧，契合遂平西部山区农户的传统养殖习惯。

目前，企业与河南牧业经济学院羊生产团队建立深度合作。遂平相关负责人还专程带队赴高校开展对接，强化技术支撑。

“一个品种培育需7年至10年，我们2022年启动育种，至今已有5年，还需连续攻坚。”于会启说，预计2030年前实现新品种全面推广。这场产业长跑，被他定义为“七年之约”——既是与时间的约定，也是与身后1800多农户的约定。

未来几年，这一本土新品种仍需育种场潜心培育，一旦培育成功，将填补遂平乃至全市肉羊品种空白，形成差异化竞争优势。

育种的艰辛，外人难以体会。每到繁育关键阶段，都要对羊群抽血化验，测定生产性能，羊只易产生应激反应，部分母羊流产、羔羊生长停滞，每损失一只，让人都心疼不已。

但产业进展实实在在：征沅牧业先后获评河南省肉羊产业技术体系示范基地、河南省一级种羊场、河南省高质量发展企业；2024年6月通过河南省羊核心育种场审核验收，2025年12月通过河南省“布鲁氏菌病(非免疫)净化场”验收，同年创建国家级羊核心育种场材料通过初验，有望2026年成功创建。

市场的认可更让于会启底气十足：山西客户引进征沅牧业种羊后，成功申报当地市级种羊场。“客户用我们的羊申报种羊场，足以证明羊品质过硬。”于会启说。

驻马店市农业农村局相关负责人表示，征沅牧业将聚焦品种培育，深入落实种业振兴行动，让驻马店羊产业既有规模体量，更有品质优势。



扫码看视频



标准化羊舍实现肉羊规模化养殖。⑥2

政策接力：三级联动的全力托举

于会启的坚守，离不开省、市、县三级政策的全力支撑。省级层面，2022年河南省政府办公厅印发《关于推进羊产业高质量发展的意见》，明确支持种羊场创建国家级、省级核心育种场并予以资金奖励。

市级层面，建立“链长+专班”工作机制，市农业农村局服务前置，全方位指导企业发展。2025年，市级乡村振兴补助资金1697万元投向遂平养殖业。

县级层面，遂平县将羊产业作为乡村振兴重要抓手，制订产业转型升级实施方案，推进产业园建设、产业链构建等重点工作。

政策红利加速落地。于会启将资金投入产业服务：2025年，征沅牧业购入首台山羊养殖技术服务车，2026年增至2台。这种集人工授精、疫病检测、技术培训于一体的专业化流动服务车，目前全省仅此一家。技术人员随车上门为农户配种，每年服务农户约300户，普通种群配种包成功仅收费100元，相比农户自主配种更安全、更有保障。

创业初期，上门服务并不顺利。不少农户质疑：“开奔驰的老板，能懂养羊配种？”甚至闭门拒绝。于会启不气馁，反复上门沟通，曾为赶上母羊最佳配种期，与技术人员忙碌至深夜。久而久之，农户看到羊只受孕率提升、羔羊健壮、收益提高，信任逐步建立。

“前期基本赔钱运营，但这条路必须走。农户方便了，产业才能做大。”于会启说。在政策支持与企业努力下，征沅牧业从210只种羊起步，发展壮大，产品远销河南、山东、湖北等地，品牌影响力持续提升。

村委担保：领养模式的富民能量

针对周现勇这样缺资金、缺技术、无法外出的农户，征沅牧业探索出“村委+邻居双担保”羊羔领养模式：由村委核实农户家庭情况，邻居担保农户信誉，公司提供两只母羊，农户自繁自养，羔羊由公司保底回收，既分散风险，又筑牢信任纽带。

“在外打工月薪五六千元，扣去房租生活费所剩无几，还无法照顾父亲。”周现勇说，依托这一模式，他的羊群从两只发展至十几只，加上务工收入，生活稳步改善。除领养模式外，企业还推出饲草回收、“五统一”代养两种合作方式，带动1800多户农户参与，覆盖遂平县全境及泌阳县、舞钢市等地，户均年增收2.8万元，最高可达20万元。

目前，征沅牧业正探索“保底+分红”机制，让农户分享加工、销售环节增值收益，践行“让农民共享全产业链增值收益”的发展理念。

“等屠宰加工线建成、品牌打响，分红就能形成规模效应。”于会启说。

绿色闭环：变废为宝的生态之路

征沅牧业模式不仅带动农户增收，更走出生态循环发展之路，构建“饲草种植—肉羊养殖—粪污资源化利用—还田种植”的绿色闭环。

企业大量回收玉米、小麦、豆类等农作物秸秆，加工成青贮饲料，年消化秸秆数万吨，从源头杜绝露天焚烧，减少大气污染，同时为种植户增加秸秆售卖收入。

秸秆经肉羊转化为羊粪，企业通过自动化干湿分离、发酵处理，将羊粪制成有机肥，反哺饲草、果蔬、粮食种植，减少化肥使用，改良土壤结构，实现养殖零污染、资源全利用。

在花庄镇政府支持下，征沅牧业与古泉山村合作，建成120亩高标准生态实验田，同步推出石磨面粉、石磨食用油、绿色馒头等，将生态优势转化为产品优势。

“处理后的羊粪有机肥，既能培肥地力，又能提升农产品品质。”于会启说，这一模式实现了生态保护与产业发展的双赢。

补链强链：全产业链的加速布局

延伸产业链、提升价值链，是遂平县与征沅牧业的重点发力方向。

目前，遂平县已将建设规范化定点羊屠宰场列为羊产业转型升级四项重点工作，正申报2026年羊产业转型升级重点县项目，有望获得1000万元资金支持，推动屠宰加工等全产业链发展。“按照国家规定，正规屠宰场需30亩用地，2027年1月1日后将逐步实现规范化运营。”

从育种、育肥到屠宰加工、销售，一条高质量发展的产业链在遂平县西部山区逐步完善。项目建成后，将进一步壮大全县羊产业，带动养殖户持续增收，为乡村振兴注入强劲动力。

记者问于会启：卖房卖车、历经困境，是否后悔？他沉默片刻说：“说不后悔是假的，半夜醒来想起两套房产，心里也会难受。但再选一次，我依然会走这条路。嵯峨山黑山羊是驻马店首个以地方命名的羊品种，1800多户农户都在期盼着。”

夕阳西下，远处的嵯峨山轮廓清晰。山脚下，征沅牧业的羊舍里，数百只嵯峨山黑山羊正在安心吃食。

从省级顶层设计到市级链式思维，从县级产业规划到龙头企业带动，政策、科技与实干在西部山区交汇。一家企业的五年坚守，让1800多户农户在家门口多了条增收的路子，也让更多人笃信：好日子是干出来的，而畜牧业，正让富民之路越走越宽。⑤3

